

## ÉDITO

Nous sommes au cœur de l'automne et à l'heure où s'écrivent ces lignes, celui-ci a ceci de particulier qu'il nous voit tous obligés de repenser nos manières de travailler, d'échanger et de nous projeter ensemble.

Ce faisant, les missions que se sont données les TAg il y a presque 5 ans maintenant, d'accompagner l'émergence de « réponses locales à des problématiques locales » en privilégiant une intelligence collective associant initiatives individuelles et intérêt général apparaissent au cœur des enjeux actuels.

Ce numéro est là pour le démontrer une nouvelle fois en mettant en lumière l'Incubateur. Par des chiffres et des statistiques pour commencer mais surtout de l'humain en allant à la rencontre de ceux qui se sont lancés, de ceux qui s'y préparent au sein de la 4ème promotion mais aussi des gens qui les accompagnent pendant le parcours et qui les soutiennent pour démarrer.

C'est aussi l'occasion de prendre du recul pour pratiquer cette remise en question permanente que nous revendiquons. A nous d'en faire l'outil d'une amélioration continue de nos actions en faveur des biens communs des territoires bretons.

C'est enfin le prétexte pour inviter ceux qui ne l'auraient pas encore fait à venir nous rencontrer pour imaginer les moyens de participer à cette aventure... collective !



Vincent Brisard,  
Coordinateur TAg29

## ÉDITION SPÉCIALE INCUBATEUR

RETOUR SUR LES 4 DERNIÈRES PROMOTIONS DES INCUBÉ·E·S DEPUIS 2016



Les 155 projets incubés  
au 30/09/2020 :



- En activité : 36
- Phase de lancement : 30
- Phase de prototypage : 50
- Autre : 10
- Abandon : 29

### 96 NOUVELLES ENTREPRISES À FORT IMPACT TERRITORIAL

Sur les 155  
projets incubés :



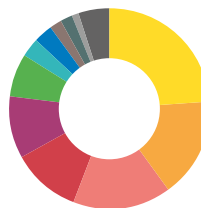
315 emplois  
prévisionnels  
pour 2023

Types d'entreprises :



- Associations : 69
- Entreprises ESUS ou mention ESS : 12
- SCOP et SCIC : 7
- Entrepreneur.e.s en CAE : 5
- Autre : 3

Secteur d'activité :



- Restauration et commerce de proximité : 24
- Environnement : 16
- Lien social : 16
- Santé et médicosocial : 11
- Service aux entreprises : 10
- Art et culture : 7
- Communication, médias et technologies : 3
- Emploi et formation : 3
- Agriculture : 2
- Habitat : 2
- Banque et assurance : 1
- Non défini : 5

### L'IMMERSION EN INCUBATEUR



promotions  
d'incubation  
dont 4 en  
cours



professionnel-le-s  
spécialistes de  
l'accompagnement  
dédiés à l'incubation



espaces de coworking :  
Lannion, Quévert,  
Saint-Brieuc, Brest, Morlaix,  
Quimper, Rennes et Lorient

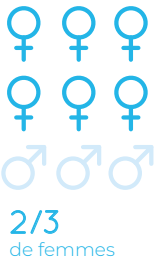
#### TAgBZH

AG2R La Mondiale, nouveau partenaire des TAgBZH pour contribuer au développement des Révélateurs, pour soutenir des projets ancrés sur les territoires, en réponse aux besoins des personnes en situation de fragilité.

# LES INCUBÉ·E·S QUI SONT-IL·ELLE·S ?

223 ENTREPRENEUR·EUSE·S BRETON·NE·S, QUI SONT-IL·ELLE·S ?

Genre :



Âge :  
52%  
30 > 39 ans

Situation  
professionnelle :



- Demandeur d'emploi : 51 %
- En activité salariée : 38 %
- En activité non salariée : 8 %
- Bénéficiaire de minima sociaux : 3 %

Nombre de porteurs  
de projets passés  
par un TAG :



- TAG22 : 31 (14 %)
- TAG29 : 45 (20 %)
- TAG35 : 89 (40 %)
- TAG56 : 58 (26 %)

**TAg35**

Deux idéateurs TAg35 à l'automne : à Louvigné du Désert dans le cadre du programme européen SuNSE porté par la ville et sur le Pays de Brocéliande co-financé par les 3 EPCI.



## Ti Coop

Inspiré par le modèle de la Louve à Paris, Ti Coop est le premier supermarché coopératif brestois, dans lequel les consommateurs sont à la fois propriétaires, bénévoles, et clients. Ils achètent des parts sociales dans la coopérative, donnent 3h par mois pour assurer le bon fonctionnement du magasin, et ont accès à des produits de qualité à des prix accessibles. Avec plus de 300 coopérateurs à son actif, le supermarché a ouvert ses portes courant avril, dans son local situé au 209 rue Jean Jaurès à Brest.



## Maison Glaz

Niché à la pointe de la presqu'île de Gâvres, Maison Glaz est un tiers-lieu. Cette aventure est partie de l'envie de réinjecter de la vie sous toutes ses formes sur ce site spectaculaire d'un hectare et demi. Et de mettre ce lieu au service de trois causes : le territoire, le tourisme durable et l'adaptation au changement climatique... sans être trop loin du spot de surf et de kitesurf ! Des cabanes, un gîte, un espace de co-working, une salle de réunion, une salle des fêtes, un potager partagé, une salle de yoga, des ateliers autour des transitions, font de Maison Glaz un lieu ouvert à tous permettant d'accueillir des envies collectives et des projets individuels, dont le fil conducteur est de construire le littoral de demain.

<https://maison-glaz.bzh/>



## l'Echo-Système

Le projet l'Echo-Système est un peu plus qu'un espace de coworking, ou de location de salle sur Lamballe. Depuis le lundi 5 Octobre 2020, l'Echo Système est un véritable tiers-lieu de travail et de partage. On peut y croiser des travailleurs indépendants, des chefs d'entreprises, des porteurs de projets, des partenaires de la création d'entreprise... Josette VIVIER, Isabelle BRUNET et Valérie CHATAIGNER ont réussi à porter ce projet innovant et fédérateur grâce notamment à l'Incubateur TAG 22. L'Echo-Système répond à un manque d'espace de travail partagé sur le territoire de Lamballe Terre et Mer. Le projet suscite déjà un vif soutien des partenaires mais surtout auprès des coworkeurs et coworkeuses.



## Librairie coopérative : L'Établi des mots

Bonjour à vous,

Que le temps est vite passé depuis cette magnifique promo d'idéateur de décembre 2017.

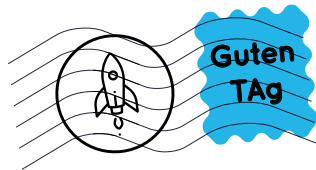
Content de vous donner des nouvelles et de vous annoncer que ce beau projet de librairie pas comme les autres vient de voir le jour.

En septembre nous avons fêté deux belles étapes : l'inauguration d'une librairie éphémère dans les locaux de la conciergerie de quartier Au P'tit Blosneur (une structure incubée chez TAG35 !) et l'Assemblée Générale constitutive avec 150 sociétaires, une vraie aventure collective !

Les prochaines étapes : les travaux du local commercial définitif au Quadri (l'aménagement intérieur sera fait par Bobby & Co qui était de la même promo idéateur !) et l'ouverture début avril 2021.

Mais surtout nous sommes dans l'animation de la vie coopérative pour construire des relations entre sociétaires, avec les salariés et rencontrer les structures et habitant·es du quartier qui découvrent le lieu, on ne nous arrête plus !

Benjamin Roux



# PAROLE À : LA PROMO 2020

63 candidatures  
36 projets retenus

## TÉMOIGNAGES INCUBÉ·E·S

Thibaud Sauvée, Aurèle De Malliard & François Doudoux-Rio

### « Brasserie Résiliente »



#### Pouvez-vous nous présenter en quelques mots votre projet de microbrasserie résiliente ?

La Brasserie Résiliente souhaite, au travers d'un produit festif et convivial, transmettre les valeurs environnementales et sociales qui nous sont chères.

#### Comment avez-vous connu TAG56 ?

En travaillant avec son homologue à Bordeaux ! A l'époque Thibaud participe à la création de l'association Low Tech Bordeaux accompagnée par ATIS, l'incubateur de l'ESS en région Bordelaise. Il se rend à plusieurs ateliers et en est convaincu, il est nécessaire d'intégrer un organisme identique pour lancer notre projet dans les meilleures conditions. Il se renseigne alors sur les réseaux d'incubateurs du Morbihan et entre en contact avec le TAG56.

#### Qu'est-ce qui vous a donné envie de l'intégrer ?

Nous partageons la même éthique ! C'est une opportunité pour nous de disposer d'un regard extérieur sur notre démarche et d'être partie prenante d'une dynamique de groupe.

#### Qu'attendez-vous de l'accompagnement de cette année ?

Nous souhaitons poursuivre les échanges constructifs entamés avec les animatrices et les autres projets incubés, intégrer et être acteurs du réseau ESS local et échanger avec des intervenants inspirants.

#### Que peut-on souhaiter à votre projet pour la suite ?

A court terme, de finaliser nos recettes et de trouver un local adapté à notre projet. A plus long terme, de devenir un véritable lieu d'échange, de convivialité et d'inspiration.

Marina Pirot & Dominique Leroy

### « Kerminy »



#### Pouvez-vous nous présenter en quelques mots votre lieu d'accueil et de découverte pour la création artistique et l'agriculture en circuit-court ?

Kerminy, c'est un manoir sur un domaine de 12,5 hectares de prairies et de forêt, situé sur la commune de Rosporden dans le Finistère. C'est un lieu de résidence pour les artistes, chercheurs, agriculteurs qui souhaitent développer leur travail et leurs recherches, dans une ambiance propice à la concentration et aux rencontres fructueuses.

#### Comment avez-vous connu TAG29 ?

Les missions de TAG29 rejoignent nos questionnements en cours dans une optique de réseaux de solidarité et d'entraide qui correspond tout à fait à l'éthique de Kerminy.

#### Qu'est-ce qui vous a donné envie de l'intégrer ?

Intégrer le TAG29 nous semblait pertinent pour repérer le réseau professionnel local de porteurs de projets innovants tout en étant repérés nous-mêmes dans un réseau dynamique et collaboratif de créateurs de projets. Nous y cherchons aussi un accompagnement stimulant et adossé aux enjeux du territoire.

#### Qu'attendez-vous de l'accompagnement de cette année ?

Travailler notre ancrage sur le territoire, tisser un maillage avec des partenaires, collègues et soutiens en Finistère et plus largement en région Bretagne. Avoir un regard critique sur la méthodologie de démarrage et de développement de notre projet.

#### Que peut-on souhaiter à votre projet pour la suite ?

Notre ambition pour Kerminy est qu'il devienne un lieu-repère pour des projets « agricoles » et une base de travail et de recherche pour les acteurs d'un monde en régénération !

<https://kerminy.org/>

#### TAG56

La session Idéateur 2020 à Vannes a pris fin en octobre : du tiers-lieu autour de l'éco-construction à la solution zéro déchet pour le pique-nique, 10 idées sont devenues projets grâce à cet accompagnement d'un mois et demi.

#### TAG35

Le Resto Bistrot Coop de Maurepas mixera activités économiques, participation des habitant.e.s et accompagnement en tant qu'Entreprise d'Insertion. Il ouvrira en septembre 2021 dans un local éphémère en attendant de rejoindre ses locaux définitifs mutualisés.

#### TAGBZH

L'équipe des TAG se renforce et est ravie d'accueillir de nouveaux collègues cette année, découvrez leur portrait sur [www.tag.bzh](http://www.tag.bzh) : TAG22 : Elise Le Maux et Gaël Michel, TAG29 : Guillaume Van Wijk et Sindy Quéré, TAG56 : Agathe Royer et Lucie Bruyet, TAGBZH : Maëlle Reneaume et Marjorie Hervé.

#### TAG35 et TAG29

Les Révélateurs des TAG29 et TAG35 retenus par l'AVISE dans le cadre d'un appel à projets (FSE) pour accompagner des projets d'innovation sociale dans les territoires fragiles !

## L'INCUBATEUR PROPULSE LES CRÉATIONS D'ENTREPRISES COLLECTIVES

### L'accompagnement des incubés



#### Prototypage



#### Lancement



#### Suivi

	Prototypage	Lancement	Suivi
Objectifs	Modéliser son projet	Mobiliser les moyens nécessaires au démarrage de l'activité	Assurer la pérennité du démarrage d'activité
Durée	6 mois	6 mois (renouvelable une fois)	6 mois (renouvelable jusqu'à 3 ans d'accompagnement)
Résultats attendus	Réalisation du plan d'affaire	Entreprise en activité	Entreprise pérennisée



## Une rentrée avec...

Sandrine Pierre,  
intervenante TAGBZH et  
dirigeante de L'atelier  
du développement



### Comment avez-vous connu le réseau des TAG ?

C'est à travers la création de mon entreprise « L'atelier du développement », qui accompagne et soutient les organisations et les entrepreneur-euse-s, notamment du milieu ESS, que j'ai rencontré les différents acteurs du réseau de l'ESS. Suite à plusieurs échanges avec les les chargé-e-s de missions de C2SOL (pôle de développement ESS du pays de Lorient) qui portent également le projet TAG56, des liens humains se sont créés entre nous.

### Qu'est-ce qui vous a donné envie d'intégrer l'équipe d'accompagnateur-rices ?

Cela fait sens à 2 niveaux : je dispose d'une expertise de plusieurs années dans le domaine de l'accompagnement aux entrepreneur-euse-s et mon entreprise portant les valeurs de l'ESS, il me semble cohérent de contribuer à la mise en œuvre de projets qui vont dans ce sens.

### Comment envisagez-vous l'accompagnement de la nouvelle promotion de cette année ?

J'interviens cette année sur la gouvernance partagée, et je souhaite mettre en place un accompagnement ancré dans la réalité collective des projets. Pour cette nouvelle promotion, il me semble essentiel de donner au collectif une large place. C'est pourquoi j'inviterai les porteur-euse-s de projets, à inviter à leur tour, leurs propres collectifs lors de certains ateliers.

Autre nouveauté : nous avons renforcé les liens inter-ateliers avec plusieurs accompagnateur-rices de TAG56 pour assurer une cohérence entre les ateliers proposés et le parcours TAG. En fonction de nos expertises respectives, nous croiserons nos éléments de théorie au collectif, nos outils...

## France Active Bretagne soutient les entrepreneur-euse-s de l'ESS

À travers ses différents Pactes, France Active Bretagne propose un ensemble d'outils pour sécuriser le démarrage des projets d'utilité sociale, sociétale ou environnementale créateurs d'emplois et de richesses pour nos territoires.

Dans le cadre de notre Pacte Création, nous proposons aux entrepreneur-euse-s de l'ESS des conseils pour les aider à bâtir leur stratégie financière, des outils de financements et de garanties pour les aider à concrétiser leur projet, et une mise en réseau avec un ensemble d'acteurs économiques et financiers.

Grâce à nos outils financiers, qui sont les avances remboursables (jusqu'à 30 000 € à taux zéro pour les associations), les prêts participatifs (jusqu'à 200 000 €) et les garanties bancaires (pouvant couvrir jusqu'à 80% du prêt), nous vous aidons à concrétiser votre projet dans de bonnes conditions, en toute sécurité.

Nous pouvons également vous soutenir plus en amont, dans la phase dite de maturation, grâce à notre Pacte Emergence.

En effet, certains projets, de par leur ampleur ou leur degré d'innovation sociale, sociétale ou environnementale, nécessitent une phase d'étude complémentaire entre l'étude de faisabilité (notamment réalisée lors d'un parcours d'incubation au sein d'un TAG) et leur lancement effectif. Approfondir les hypothèses de modèle économique, trouver des financements, affiner plus précisément les moyens nécessaires (notamment humains et immobiliers), sont autant de phases qui peuvent se révéler longues, voire complexes selon les projets. La mise en place d'une étude-action s'avère alors nécessaire.

Notre Pacte Emergence, grâce au soutien financier de la Région Bretagne, de la Banque des Territoires, et du Groupe AG2R La Mondiale, permet de co-financer cette phase d'étude-action, grâce à une subvention d'environ 15 000 € permettant de salarier le ou la porteur-euse de projet pendant cette phase de maturation de son projet (6 à 9 mois).

Enfin, il arrive que des besoins de structuration (pérennisation des emplois, consolidation ou développement de l'activité) apparaissent après le lancement de l'activité. Référent DLA (Dispositif Local d'Accompagnement) sur une grande partie du territoire breton, nous vous proposons dans ce cadre un dispositif d'appui-conseil mené par un expert.

Que ce soit dans le cadre du Pacte Emergence ou du Pacte Création, de nombreux projets incubés par TAGBZH ont fait appel à nos outils d'accompagnement et de financement : la Grenouille à Grande Bouche, Comme un Etabli, l'Ecrouvis, le Repair, Ti Coop, etc.

Pour plus d'informations, n'hésitez pas à prendre contact avec l'un de nos chargés de mission présents sur chaque département breton et consulter notre site internet : [franceactive-bretagne.bzh](http://franceactive-bretagne.bzh)



**Servane LE PICARD,**  
Chargée de mission  
financement et innovation  
sociale  
France Active Bretagne

## Contactez le TAG de votre territoire

Tag<sup>BZH</sup> contact@tag.bzh 07 57 00 52 90



Côtes d'Armor  
contact@tag22.bzh  
06 73 22 24 36



Finistère  
contact@tag29.bzh  
07 63 98 84 20



Ille-et-Vilaine  
contact@tag35.bzh



Morbihan  
contact@tag56.bzh  
06 63 80 41 48

## L'écosystème partenarial des TAG



Les TAGBZH s'appuient sur un réseau de partenaires, acteurs de la création d'activité en ESS et innovation sociale : les pôles de développement de l'ESS, Bretagne Active, l'Union régionale des SCOP, les Coopératives d'Activité et d'Emploi, Kejal.

Le réseau TAGBZH est animé par la Cress Bretagne.

Direction éditoriale : Marion Michelin, Maëlle Renaume et Marjorie Hervé  
Relecture : Bertille Hinge et Esther Sager-Weider  
Conception graphique : Approche Design

