

ÉDITO

Il y a bientôt 10 ans, nous avons formulé le rêve d'une transformation de notre région par le développement d'une économie respectueuse des personnes et de leur environnement, ancrée sur les territoires et apportant des réponses collectives et démocratiques aux enjeux sociétaux.

La création d'une offre d'accompagnement des projets et des entreprises de l'ESS : TAgBZH, avait pour ambition de soutenir pleinement cette dynamique. Aujourd'hui, ce sont des centaines de personnes accompagnées, des dizaines d'entreprises et d'emplois créés sur les territoires, des projets qui répondent aux enjeux sociaux et environnementaux favorisant le pouvoir d'agir des bretonnes et des bretons.

Sans naïveté ou fausse modestie, nous sommes fier.e.s du chemin parcouru et des résultats que nous avons atteints. Notre force repose sur l'envie de faire collectivement et la mobilisation de chacun.e, entrepreneur.e.s, salarié.e.s, et partenaires, au service de la transformation socio-économique de notre territoire. Cette énergie, parfois brouillonne, mais follement créatrice des débuts doit maintenant se transformer pour accompagner la consolidation et la montée en puissance des TAgBZH. Rendez-vous dans 10 ans !



Marion Michelin,
Chargée de mission entrepreneuriat
et innovation sociale à la Cress Bretagne
de 2016 à 2021

5 ANS AU SERVICE DE L'ENTREPRENEURIAT COLLECTIF



L'HISTOIRE DES TAGBZH

RETOUR SUR LE CHEMIN PARCOURU CES 5 DERNIÈRES ANNÉES

2016
CAP CRÉATION FINANCE LES NOUVELLES ENTREPRISES
À l'initiative de la Région Bretagne et porté par BRETAGNE ACTIVE, le fonds Cap Création aide à la création d'entreprises de l'ESS.

2017
24H DES TAGBZH
La 1^{ère} édition des 24h des TAGBZH se déroule à Morlaix avec 80 participants. Un événement reconduit chaque année dans le but de rassembler porteur.euse.s de projets et partenaires afin de favoriser l'interconnaissance, le réseautage et la montée en compétences.

2018
SIGNATURE DE LA CONVENTION PARTENAIRES - CHEF DE FILE
Pour la mise en oeuvre du projet FEDER, formalisation du premier projet stratégique 2018-2019.

Retrouvez l'histoire complète de la création du réseau sur le site TAG.BZH

2019
1^{ER} APPEL À PROJETS RÉGIONAL POUR LES INCUBATEURS
Les TAGBZH sont dans une démarche de **Labellisation Fabrique À Initiatives (FAI)** favorisant la formalisation d'une offre d'accompagnement commune au niveau national.

2017
CRÉATION DU RÉSEAU TAGBZH
Les 5 structures portant les TAGBZH signent la convention de coopération, un outil juridique leur permettant d'établir leurs règles de fonctionnement et de faire réseau.

2017
LES TAG BZH PROPULSENT L'ENTREPRENEURIAT COLLECTIF
Les TAG22, TAG29, TAG35 et TAG56 proposent une solution nouvelle pour accompagner la création d'entreprises solidaires sources d'innovation, d'activité et d'emploi.

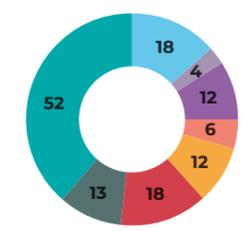
2020
TAG29 DEVIENT UNE STRUCTURE INDÉPENDANTE
LE RÉSEAU RÉGIONAL TAGBZH SE RENFORCE AVEC L'ARRIVÉE DE 2 NOUVELLES SALARIÉES ET TRAVAILLE SA NOUVELLE ORGANISATION.

L'IDÉATEUR

Accompagne les porteur.euse.s d'idées à transformer leurs idées innovantes en un projet concret d'entreprise.

186
porteur.euse.s d'idées

132
journées d'ateliers



Et après l'idéateur

- Accompagnement par un incubateur TAG BZH : 18
- Autre accompagnement à la création (BGE, CCI) : 4
- Accompagnement par une coopérative d'activité et d'emploi (CAE) : 12
- Formation Creopss* : 6
- Reprise d'un emploi : 12
- Accompagnement par un pôle ESS : 18
- Abandon du projet : 13
- Autres (projet lancé ou encore en cours, reprise d'étude...) : 52

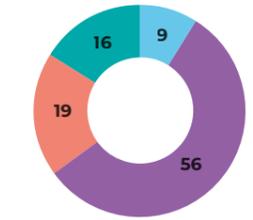
* formation à l'entrepreneuriat ESS

Profil des porteur.euse.s d'idées

Âge :
50%
30 > 39 ans

Genre :
70% de femmes

Lieu de vie :
42% d'urbains
58% de ruraux



Situation professionnelle :

- Bénéficiaire de minima sociaux : 9 %
- Demandeur d'emploi : 56 %
- En activité salariée : 19 %
- En activité non salariée : 16 %



L'atelier des Frangins

FABRICANTS DE MEUBLES EN BOIS DE RÉCUPÉRATION
Maxime et Frédéric Jégou installés à Andouille-Neuville
Comment s'est passée votre expérience au sein de l'idéateur TAG35 ?
Nous avons intégré une session d'idéation avec une idée déjà bien définie pour notre

projet. L'accompagnement nous a permis d'aller plus loin et de nous poser les bonnes questions dans d'autres domaines d'expertises nécessaires au lancement d'une activité comme la gestion, l'organisation, les finances, etc.

C'est un atelier où la configuration en petit groupe permet une réelle personnalisation des échanges. On y apprend à parler de son projet à d'autres personnes, notamment avec le pitch final. C'est un exercice qui nous est utile au quotidien puisqu'il faut maîtriser notre communication auprès des clients et des fournisseurs par exemple.

C'est aussi un lieu de rencontres, notamment avec des projets similaires au notre comme celui de Fanny Saliou (De voies en voix). Nous y avons trouvé notre premier client en réalisant l'aménagement du Restaurant Breizh Bowl à Fougères, permettant de lancer notre entreprise en 2021. Ce dernier a été fondé par Antoine Victor qui a lui-même suivi une session d'idéation auparavant.

Où en êtes-vous maintenant ?
Nous faisons désormais partie de la coopérative Elan créateur, ce qui nous permet d'être suivis et conseillés dans des domaines non négligeables tels que la gestion ou la comptabilité.

C'est un réseau d'entrepreneurs complémentaire qui s'ouvre à nous pour développer notre réseau et nos compétences à travers des formations (informatique, organisation) et même de nous apporter de nouveaux clients !

On peut échanger sur des problématiques communes à d'autres entrepreneurs : c'est toute la force de la coopérative qui est d'une grande aide en début d'activité.

Des projets à venir ?
On ne se limite pas une catégorie définie de chantiers/meubles à construire mais dès qu'on se sent capable de le faire on y va. Un aperçu des chantiers à venir : un portail pour une commune, un pétrin pour un boulanger et l'aménagement d'un magasin de vrac (en cours de confirmation).

Le mot de la fin
« C'est justement quand on a des doutes qu'il est important de suivre un accompagnement comme l'idéateur pour voir si le projet est solide et même s'il n'aboutit pas tout de suite ça permet de faire évoluer notre positionnement et de revenir plus fort, après réflexion, lorsqu'elle est nécessaire. »

Suivez leurs aventures sur instagram : @latelierdesfrangins



La Carte postale d'Angelina, une entrepreneuse, depuis le parcours d'idéation à Landivisiau de novembre à janvier 2022

Bonjour à toute.s,
Je n'avais pas prévu d'avancer aussi vite, car il reste encore près d'un an avant que le lieu d'accueil de mon projet de café/restauration rapide dans un centre d'artisanat d'art ne soit prêt. Je remercie la vie d'avoir mis l'idéateur sur mon chemin ! Le fait d'être accompagnée dans ce défrichage, entourée d'autres porteurs bienveillants, partageant les mêmes valeurs, me donne motivation et assurance pour continuer le montage par la suite. Autre surprise, les plans du lieu de mon projet me parviennent en même temps que se déroulent les temps de travail avec l'idéateur. Cela tombe à pic ! L'avancement n'en est que plus objectif, précis et réaliste.
Une aventure très exaltante que je souhaite à tous.
À bientôt autour d'un café, Angelina Beauvir.



L'INCUBATEUR

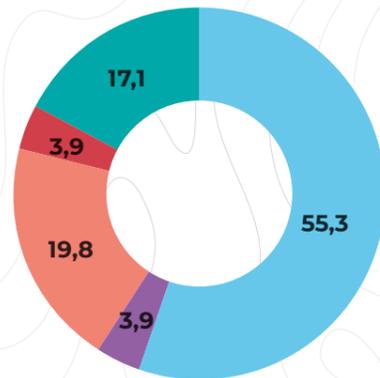
Vous avez un projet d'entreprise locale collective et socialement innovante ? L'Incubateur vous accompagne dans la création d'entreprise collective.



163
projets incubés



247 entrepreneurs et
entrepreneuses accompagnés.e.s
sur toute la Bretagne



Le statut des entreprises à l'issue de l'incubation :

- Association : 55,3 %
- Entrepreneur.euse salarié.e coopératives d'activité et d'emploi 3,9 %
- Coopérative 19,8 %
- Entreprise commerciale ESS ou Entreprise commerciale avec agrément ESUS 3,9 %
- Entreprise commerciale hors ESS 17,1 %



119
entreprises créées

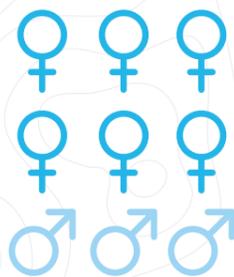


146 emplois créés
432 emplois projetés

+ 20% à 25 %
de réponse à l'appel
à candidature
chaque année

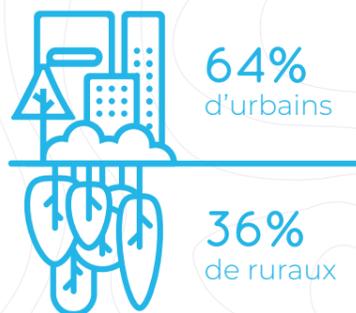
Profil des personnes accompagnées

Genre :

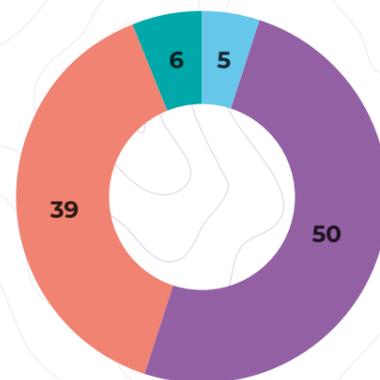


2/3
de femmes

Lieu de vie :



Âge :
50%
30 > 39 ans



Situation professionnelle :

- Bénéficiaire de minima sociaux : 5 %
- Demandeur d'emploi : 50 %
- En activité salariée : 39 %
- En activité non salariée : 6 %

Seconde Nature

LA RECYCLERIE QUI NE LAISSE RIEN NI PERSONNE DE CÔTÉ

« **Tout se créé, rien ne se perd, tout se transforme** » Une recyclerie éthique où les compétences créatives et techniques de personnes éloignées de l'emploi viennent au service d'objets du quotidien devenus inutiles, afin qu'ensemble ils retrouvent leur valeur. »

Le projet est né d'un constat : les déchets ménagers à petite ou grande échelle sont problématiques pour notre planète, nos sociétés et concernent chacun d'entre nous. Ils nous interrogent sur la solidarité, nos capacités à préserver, recycler, valoriser des objets mais également les personnes.

C'est ainsi qu'a émergé en 2016 avec une équipe de bénévoles l'idée d'une recyclerie. En mars 2018 débute l'accompagnement avec TAG22 au sein de l'idéateur, l'objectif à cette période est de faire mûrir l'idée



PROPULSÉ PAR
TAG²²



collectivement et surtout de la confirmer. S'en suivent 6 mois de formation à l'entrepreneuriat avec le CREOPSS pour Florence Gallon, l'initiatrice du projet, puis un retour chez TAG22 au sein du parcours d'incubation cette fois. Une association de préfiguration de la future SCIC (société coopérative d'intérêt collectif) est nécessaire pour organiser le fonctionnement des commissions de la recyclerie, afin que chacun trouve sa place et que la recyclerie puisse voir le jour au printemps dernier, malgré le contexte sanitaire de COVID.

Florence revient sur son choix d'être accompagnée par le TAG22 : « Je souhaitais faire grandir mon idée dans une structure qui partageait ma volonté de mettre l'humain au centre de mon projet, qui pourrait m'accompagner à créer une entreprise socialement innovante et économiquement rentable, avec une éthique et des valeurs fortes. TAG22 a su répondre à mes attentes. »

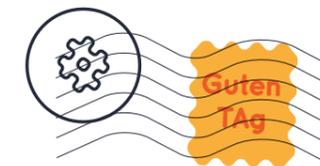
Aujourd'hui, Florence est salariée de la recyclerie, installée à Binic-Etables sur Mer. Un partenariat fort a été noué avec la mairie et différents acteurs locaux. Elle remercie l'équipe du TAG22 et les autres porteur.euse.s de projets qui l'ont « aidée à grandir en même temps que son projet et lui ont permis de se sentir entourée à chaque étape de ce long parcours. »

Florence Gallon
<https://secondenature-larecyclerie.fr>



PROPULSÉ PAR
TAG³⁵

La coopérative funéraire de Rennes



Alors voilà la coop funéraire a quitté TAG35 en septembre 2019 et a pris son envol avec une inauguration le 11 janvier 2020. Depuis ce sont 300 membres qui ont rejoint l'aventure et 120 familles que nous avons accompagnées pour les obsèques de leurs proches. Nous y avons entendu de magnifiques témoignages, des chansons sublimes, vu des courts métrages, nous y avons même vu danser. Nous avons parlé de la mort dans des lieux de vie et créé un « Café mortel ». Nous avons su nous faire connaître et reconnaître auprès de ces acteurs pour notre professionnalisme malgré notre différence. Et ce n'est pas fini, les coopératives se développent en France et nous avons encore tellement à imaginer et construire dans cette incroyable aventure.

On vous raconte tout en détail sur le site TAGBZH

TiKoantik

FAIT RIMER OCCASION & QUALITÉ POUR BÉBÉ

PROPULSÉ PAR
TAG³⁶

TiKoantik se donne pour objectif de faciliter l'achat d'occasion de matériels de puériculture, dans une démarche de réemploi et d'impact positif sur l'environnement. Les avantages ? Un contrôle qualité strict des produits, des conseils adaptés aux futurs parents, une expérience d'achat rassurante et efficace, une livraison des produits d'occasion garantie en limitant l'impact carbone.

Le projet porte également un volet solidaire pour faciliter l'accès à tous et toutes de ce type de matériel.

tikoantik.com

TIKOANTIK

LE RÉVÉLATEUR

Le Révéléateur accompagne l'émergence d'idées innovantes et la mise en œuvre de projets collectifs, en réponse à des besoins identifiés sur le territoire par les élu.e.s, les habitant.e.s, les associations...

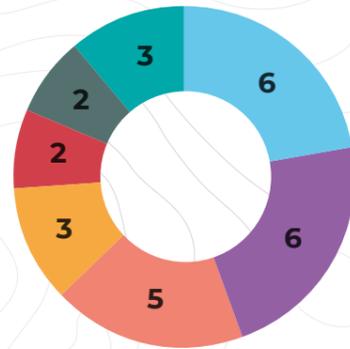
Téléchargez en ligne la plaquette Révéléateur de votre département et retrouvez toutes les informations dont vous avez besoin, parcours d'accompagnement, contacts, témoignages, études en cours :
TAG.BZH
> rubrique actualités

Bilan au 30 juin 2021

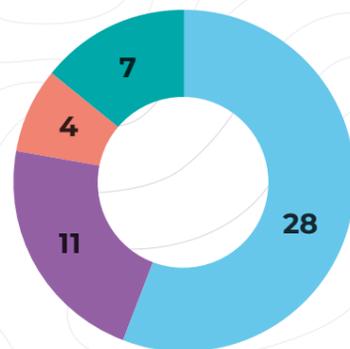
 32 diagnostics réalisés

 54 séances de créativité et animations territoriales organisées

 9 études de faisabilité et d'opportunité réalisées
18 en cours



Thématiques des projets :
● Alimentation, restauration : 6
● Commerce, redynamisation (rural ou QPV) : 6
● Tiers-lieux, espaces de coworking : 5
● Mobilité inclusive : 3
● Conciergerie : 2
● Inclusion, handicap : 2
● Autres (vieillesse, numérique, santé...) : 3



Origines des sollicitations :
● Collectivités : 28
● Pôles ESS, Cress : 11
● Acteurs ESS du territoire : 4
● Autres : 7



La carte postale de Stéphanie, directrice de l'association Sillage, accompagnée dans la réalisation d'une étude sur un espace de vie de quartier au sein du Foyer des Jeunes Travailleurs (FJT), Le Marronnier à St-Brieuc. L'association a pour principale mission l'accueil et l'accompagnement des publics jeunes, autour de l'habitat et du logement.

Un petit mot pour remercier toute l'équipe de Rich'Ess - TAG22 pour leur accompagnement dans la bonne humeur au cours de cette année 2021. Le projet s'est étoffé, a gagné en idées, en cohérence, en confiance. Pour Sillage, c'est un projet structurant et porteur d'une dynamique d'ouverture extérieure renouvelée. La route va être longue mais toute l'association a envie de la faire. À bientôt.
Stéphanie Berthelot

Les TAGBZH et le réseau Fabrique à initiatives



Créé en 2010 par l'Avisé, le dispositif Fabrique à initiatives permet de générer des solutions face aux problématiques des territoires en partant d'un besoin social, d'une idée de projet ou d'un lieu pour faciliter la co-construction d'activités d'utilité sociale avec les acteurs locaux. Le dispositif est porté en région par un réseau de 30 structures d'accompagnement.

Bérengère Daviaud, responsable du pôle territoire à l'Avisé, nous explique comment fonctionne le dispositif.

Comment se déroule le processus de labellisation ?

L'appellation Fabrique à initiatives est attribuée après un passage en comité devant les autres Fabriques à initiatives et l'Avisé. Ce passage a lieu une fois la phase d'expérimentation éprouvée, l'intérêt du dispositif validé pour le territoire et la structure porteuse, et le métier développé avec succès.

Qu'apporte la labellisation FAI ?

L'appellation permet de rejoindre durablement un réseau d'échange de pratiques aujourd'hui composé de 30 structures d'accompagnement partout en France. Ce réseau animé par l'Avisé vise à la fois à rendre visible ce dispositif unique d'innovation sociale par la coopération, à favoriser l'échange autour des modèles et des méthodes liés à l'innovation sociale, à l'articuler avec des politiques publiques nationales et à développer des projets inter-régionaux sur des enjeux transverses.

Depuis quand les TAGBZH sont-ils labellisés ?

TAG35 a été labellisé dès 2017, suite à quoi les trois autres TAG sont entrés en expérimentation en 2018. TAG29 et TAG22 se sont vu remettre l'appellation en novembre 2021 au cours d'une journée de rencontre du réseau.

Quelle spécificité des TAGBZH par rapport à d'autres fabriques ?

Les TAGBZH ont l'avantage d'être organisés en réseau régional animé par la Cress Bretagne et de travailler en étroite collaboration avec les Pôles de l'économie Sociale et Solidaire. Cela leur permet d'être connectés aux travaux de la Cress et des Pôles, en matière de dynamiques-réseaux autour de l'ESS, de sensibilisation des collectivités locales ou encore de repérage des besoins par exemple. Faire partie d'un écosystème de coopération est essentiel, la Fabrique à initiatives étant un dispositif par essence coopératif dans sa manière d'intervenir.



Vers un nouveau Garage solidaire en Pays COB (Centre Ouest Bretagne) : une étude de faisabilité finalisée et un calendrier qui se précise



Après la sélection de l'association d'insertion « Ailes-Rubalises » en tant que porteur du projet - la phase 3 du processus Révéléateur/Fabrique à initiatives, a consisté en 2021 à : transmettre le projet, identifier des leviers de financements, installer et animer le comité de pilotage, mais aussi appuyer à l'élaboration et à la mise en œuvre de l'étude de faisabilité coportée par Ailes-Rubalise et le réseau national Agil'ESS.

Le dernier Comité de Pilotage, qui s'est tenu le 25 janvier dernier au Château de Kérampuilh de Carhaix, était l'occasion de présenter les conclusions favorables de l'étude de faisabilité, le plan de développement ainsi que le calendrier opérationnel à court/moyen terme.

Prochaines étapes : identification du foncier pouvant accueillir le garage sur le territoire du Centre Ouest Bretagne et participation au Comité Territorial de l'Emploi et de la Formation du Pays COB (CTEF).

Avec un écosystème d'acteurs voulant renforcer leurs coopérations et un soutien affirmé des pouvoirs publics en faveur d'un tiers lieu mobilité regroupant à terme un consortium de partenaires.

Cette « transmission/appui/accompagnement » du TAG 29 est soutenue en 2021/2022 par le programme FSE « Fabriques à initiatives en territoires fragiles » ainsi que par l'Avisé - suite à l'étude d'opportunité 2020 réalisée en partenariat avec l'ex-Fondation PSA-Citroën.

Ouverture prévue au 2nd semestre 2022, prochain COPIL, le 7 avril.

Informations & contacts : dorothee.dubreucq@rubalise29.org & syndy.quere@tag29.bzh

L'étude d'opportunité restituée en janvier 2021, confirmait la double utilité sociale du projet :

- Apporter des solutions de mobilité pour des publics fragiles dans le cadre de projet d'insertion sociale et professionnelle ;
- Créer des emplois dans un secteur en tension sur un territoire peu pourvu en offre d'insertion avec des profils et supports diversifiés.

Différentes activités étaient alors envisagées pour assurer l'équilibre financier à moyen terme : entretien et réparation de véhicules d'occasion, nettoyage de véhicules et enfin services de conseil, ateliers pédagogiques & diagnostic avant achat.

UNE ÉQUIPE DE SPÉCIALISTES DE LA CRÉATION D'ENTREPRISES COLLECTIVES



UNE JOURNÉE AVEC MATHILDE LEBRETON

RESPONSABLE ÉMERGENCE TAG22

Passionnée, créative et toujours prête à inventer de nouvelles solutions pour répondre aux besoins identifiés sur son territoire, nous l'avons suivie le 10 décembre dans un tourbillon de projets.

9h00 : Arrivée dans les locaux de Rich'ESS-TAG22 où règne une odeur de viennoiseries propice à des échanges entre collègues sur les actus du jour !

9h15 : Première mission, préparer une intervention sur le découpage territorial pour une formation CREOPSS à Lamballe. Mathilde se connecte ensuite pour suivre en ligne une formation de création-reprise d'entreprise ESS pilotée par Avant-Premières la CAE22 et Kéjal.

11h : Rendez-vous avec Emmaüs Action Ouest en collaboration avec l'ADESS Centre Bretagne et TAG56 pour le cadrage d'une étude de préfiguration d'une Plateforme de mobilité en Centre Bretagne.

Les échanges se font autour de la proposition d'accompagnement du TAG22, des publics visés et des objectifs de mobilité poursuivis. Ils se poursuivent par le recensement des acteurs locaux et réseaux qui pourront être ressources pendant l'étude.

13h : Les couloirs s'animent, c'est l'heure du déjeuner avec les collègues et voisins de palier « Familles Rurales ». Ce midi, les discussions se passionnent sur les problématiques d'hébergement pour les étudiants et l'habitat de manière générale.

14h : Brainstorming et créativité sont au menu de l'après-midi autour du thème : « Valorisation et transformation des produits de la

mer ». Voilà un sujet innovant sur lequel Mathilde planche une bonne partie de l'après-midi avec ses collègues du pôle Émergence afin de préparer les différents scénarios de l'étude. Plusieurs pistes sont explorées quant à la valorisation des araignées de mer et la logistique de collecte stockage nettoyage des coquilles Saint-Jacques.

17h30 : De retour à son poste de travail Mathilde prend connaissance des nouveautés arrivées dans sa boîte mail et pour terminer cette journée à 100 à l'heure, réalise un reporting pour le réseau national Fabrique A Initiatives (FAI) animé par l'AVISE.

Contactez le TAG de votre territoire

Tag^{BZH} contact@tag.bzh



Côtes d'Armor
contact@tag22.bzh
06 73 22 24 36

Finistère
contact@tag29.bzh
07 63 75 44 90

Ille-et-Vilaine
contact@tag35.bzh
06 38 76 98 51

Morbihan
contact@tag56.bzh
06 61 11 05 22

L'écosystème partenarial des TAG



Les TAG BZH s'appuient sur un réseau de partenaires, acteurs de la création d'activité en ESS et innovation sociale : les pôles de développement de l'ESS, France Active Bretagne, l'Union régionale des SCOP, les Coopératives d'Activité et d'Emploi, Kejal, l'Avise et la Cress Bretagne.

Comité éditorial : Amandine Bonneau, Amélie Mariau, Maëlle Reneaume et Marjorie Hervé
Relecture : Bertille Hinge, Esther Sager-Weider, Sindy Quéré et Mathilde Lebreton
Conception graphique : Approche Design